

**Программа предстоящей деятельности на должность  
Главы Старорусского муниципального района  
Балахматовой Елены Анатольевны**

Основной целью деятельности муниципальной власти является повышение уровня и качества жизни населения, формирование благоприятных условий социально-экономического развития на долгосрочную перспективу.

Важнейшим направлением деятельности органов местного самоуправления является создание финансово – экономических условий для реализации в полном объеме полномочий по решению вопросов местного значения и достижения целевых показателей.

Старорусский муниципальный район, город Старая Русса имеют большое значение в развитии и туристской привлекательности территорий Новгородской области, это связано с историческим прошлым, природными особенностями, географическим положением, культурным наследием.

За последние годы город и поселения значительно преобразились, муниципальная команда имеет значительный опыт участия в федеральных, региональных программах и конкурсах и на данном этапе важно продолжить начатое с максимальным усилием.

Взаимодействуя с населением в должности руководителя многофункционального центра, понимаю, что свою деятельность на должности Главы муниципального района необходимо строить на трех основных постулатах:

- учитывать мнение населения и включать их в активное соучастие,
- понимать возможности различных программ и значение участия в них нашего района,
- профессиональное управление всеми процессами в муниципальной команде с Главами поселений, депутатами всех уровней, региональной командой Правительства Новгородской области.

Благополучие граждан – это в первую очередь рабочие места и достойная заработная плата, доступность социальной инфраструктуры, комфортная среда проживания.

### **Развитие экономики**

В развитии экономики Старорусского района вижу основополагающей задачей повышение инвестиционной активности предприятий и организаций, а также развитие малого и среднего предпринимательства. В настоящее время в городе работает ряд предприятий, ни одно предприятие не закрылось в условиях сложной экономической ситуации. Остановлюсь на некоторых.

АО «123 АРЗ» в рамках мероприятий национального проекта «Повышение производительности труда и поддержка занятости» государственной программы Российской Федерации «Развитие оборонно-промышленного комплекса» реализуются инвестиционные проекты по техническому переоснащению пилотного участка двигательного производства и по техническому оснащению производственно-технического центра.

ООО «Лакто-Новгород» постоянно ведется работа по обновлению и расширению ассортимента, открытию новых участков. В текущем году предприятие запускает в продажу новую продукцию - творожные сырники и планирует изготовление нового продукта - творожный сыр.

На ООО «Старорусский мясной двор» строится новый цех для производства детского питания, ожидается поставка нового современного инновационного оборудования.

ООО «Старорусские пекарни и кондитерские» в 2022 году запущена автоматическая линия по производству печенья. Продолжается реконструкция производства, на 2023-2025 годы запланирован капитальный ремонт основного производственного оборудования, обновление ротационных печей и автопарка предприятия.

Обрабатывающая промышленность даёт основную долю налоговых поступлений в местный бюджет и является базовой отраслью и фундаментом экономики района.

В настоящее время на территории района осуществляют свою деятельность 5 сельскохозяйственных и 4 рыболовецкие организации, 55 КФХ, двумя перерабатывающими кооперативами и более 6400 ЛПХ.

Основными направлениями деятельности сельскохозяйственных организаций остаются производство молока, мяса, кормопроизводство, производство зерна и масличных культур, вылов рыбы.

Ежегодно крестьянские (фермерские) хозяйства муниципального района активно принимают участие в конкурсах на получение грантовой поддержки и здесь заслуга выстроенной системы отдела сельского хозяйства с министерством сельского хозяйства и индивидуального подхода к каждому грантозаявителю.

Считаю, что необходимо выстроить дальнейшее сопровождение наших грантополучателей, изучать их опыт и транслировать в средствах массовой информации и на других площадках.

Агротуризм — перспективное направление развития сельских территорий, способствующее социально-экономическому развитию регионов. В Наговском, Взвядском и Ивановском поселениях несколько хозяйств планируют реализовать проекты по агротуризму. На землях сельхозназначения планируется строительство гостевых домов и небольших цехов по переработке сельскохозяйственной продукции.

В рамках 25 Петербургского международного экономического форума губернатор Новгородской области Андрей Сергеевич Никитин и генеральный директор IT-компании «Элдис» Роман Александрович Власов заключили соглашение о строительстве нового цеха в Старой Руссе, что позволит расширить мощности и освоить производство погодозависимой автоматики, а с генеральным директором акционерного общества «Курорт Старая Русса» заключено соглашение на реализацию инвестиционного проекта «Строительство гостиничного комплекса» с общим объемом инвестиций в размере более 1,2 миллиарда рублей. Проектом запланировано строительство нового девятиэтажного корпуса, планируется создать дополнительно 58 рабочих мест.

Для развития малого и среднего предпринимательства необходимо выстроить более тесный диалог с действующими и начинающими предпринимателями, информировать их о возможностях получения грантов, мерах поддержки, а также предусматривать финансовую поддержку из местного бюджета с целью формирования заказа на развитие услуг, необходимых населению.

Считаю необходимым выстроить системный диалог с работодателями, собственниками предприятий, инвесторами для совместной работы по развитию экономики через:

- постоянное сопровождение инвестпроектов во взаимодействии с региональной командой;
- межведомственное взаимодействие со службой занятости, учреждениями профессиональной подготовки по своевременному реагированию по подготовке или переподготовке кадров;

- повышение эффективности использования муниципальной земли и имущества;
- пропаганду предпринимательства, в том числе за счет обновления формата работы общественных сообществ предпринимателей. (Совета предпринимателей, включение предпринимателей в общественный совет, проведение конкурсов, круглых столов по обмену опытом).

Мы должны рассматривать вклад малого бизнеса в экономику города не только с точки зрения доходов бюджета, но и в плане предоставления обширного спектра услуг жителям, а также для решения вопросов самозанятости.

Знаю, что в нашем районе многие жители уже воспользовались возможностью развития бизнеса за счет средств социального контракта, получили первичные знания по написанию бизнес-планов, но необходимо выстроить в муниципалитете систему поддержки таких начинающих предпринимателей в части дальнейшего сопровождения их стартапов. Такой яркий опыт имеется, например, кафе «Кулебяка», личные подсобные хозяйства и другие.

Таким образом, именно экономическая стабильность и экономический рост должны стать определяющим условием для решения ключевых задач и дальнейшего развития Старорусского района.

### **Создание комфортной среды для жителей и туристов**

Ставлю перед собой задачи по улучшению инфраструктуры и комфортной среды проживания через:

- продолжение работ по ремонту автомобильных дорог.
- активное участие в формировании доступной среды для маломобильных граждан на территории города и района.
- организацию поддержки работ по благоустройству дворовых территорий и общественных пространств (в т.ч. уже начатых).
- реальное участие в проекте внедрения отдельного сбора мусора.
- продолжению системной работы по неразграниченным землям;
- участие в различных программах и конкурсах по благоустройству общественных пространств.

Три основные задачи: качественно, комплексно, в срок.

Эту работу планирую строить на основе анализа состояния территории Старорусского муниципального района и города Старая Русса при эффективном расходовании бюджетных средств.

Для комфортной жизни рушан важно уделять усиленное внимание благоустройству общественных территорий не только в центре города, но и в каждом микрорайоне, в каждом поселении. Важной задачей считаю организацию системного контроля за выполнением гарантийных обязательств по уже благоустроенным объектам, активному общественному контролю совместно со старостами деревень, депутатами, представителями территориального общественного самоуправления, управляющими компаниями.

Важно всем вместе формировать ответственное отношение у наших жителей к бережному использованию благоустроенных общественных пространств, предусматривать при проектировании объектов возможность видеонаблюдения. Предлагаю это делать через совместные субботники, мероприятия, акции с привлечением волонтеров, публикации в СМИ.

Ближайшими важными задачами перед нами станут:

- благоустройство Парка Победы и благоустройство территории Царицынского источника в городе Старая Русса,
- реализация проекта «Город пяти легенд» по созданию туристского кода города Старая Русса,
- проектов, которые станут победителями регионального проекта «Инициативное бюджетирование».

На каждом этапе реализации организуем контроль за исполнением сроков реализации проектов, в том числе общественный, систематическое освещение в СМИ.

Проблемы водоснабжения и водоотведения в городе и районе остаются острыми и наиболее часто обсуждаются жителями в социальных сетях.

Все мы знаем, что в ноябре 2020 года между Администрацией Старорусского муниципального района, Правительством Новгородской области и Обществом с ограниченной ответственностью Старорусского района «Жилищное коммунальное хозяйство» (ООО Старорусское «ЖКХ») заключено Концессионное соглашение №1 о модернизации систем холодного водоснабжения и водоотведения, находящихся на территории города Старая Русса и Старорусского муниципального района, в соответствии с которым объекты Водоканала, находящиеся в муниципальной собственности, переданы в ООО Старорусское «ЖКХ» с обязательствами по строительству (реконструкции) 12 объектов.

Утверждена инвестиционная программа концессионного соглашения на 2021-2024 годы в размере 331,7 млн. рублей, которая в настоящее время уже реализуется.

Этот важный проект предусматривает:

- Снижение затрат на энергоресурсы – более 1 млн. рублей;
- Снижение эксплуатационных расходов – более 800 тыс.рублей (заработная плата обслуживающего персонала);
- Снижение объемов неочищенных стоков, сбрасываемых в водоемы - в объемах 83540 м3;
- Капитальный ремонт водопровода диаметром 300 мм протяженностью 0,8 км и водопровода диаметром 400 мм протяженностью 1,4 км общей стоимостью более 101 млн.руб.

Обеспечение наших жителей чистой водой планируется за счет участия в проекте «Чистая вода» национального проекта «Экология» за счет строительства четырех станций водоподготовки в центральных усадьбах наших поселений: деревнях Нагово, Сусолово, Взвяд и поселке Новосельский.

В целях повышения качества жизни сельского населения Старорусского муниципального района, строительство станций водоподготовки подземных вод, позволит увеличить долю сельского населения Старорусского района обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения в пределах 89%.

Все эти мероприятия позволят обеспечить население качественной чистой водой, позволят решить злободневные проблемы граждан, снизят негативный информационный поток в социальных сетях. Важно своевременно информировать граждан о проводимых мероприятиях, что будем обеспечивать в рамках сходов в сельских поселениях, встреч с гражданами на различных площадках, в рамках прямых линий.

Газификация – это не только важная потребность местных жителей, но и развитие привлекательности территории Старорусского района для развития туризма и постоянного проживания. Планируется газифицировать 23 населённых пункта Старорусского района в Ивановском, Новосельском, Наговском и Взвядском сельских поселениях.

Таким образом, в комплексе при совместном подходе и командной работе мы сможем решить те проблемы, которые волнуют наших жителей ежедневно, что позволит нам формировать гражданское ответственное общество, повышать уровень доверия к власти.

### **Социальная среда**

Развитие социальной среды, усиление кадрового потенциала и развитие человеческого капитала является еще одним важнейшим направлением моей программы и деятельности.

Здесь работу также важно строить на основе межведомственного взаимодействия всех социальных сфер на территории муниципального района: медицины, образования всех уровней, социального обслуживания, культуры, физической культуры и спорта, музеев, Старорусского Благочиния, Глав поселений, депутатов, общественных организаций. При поддержке региональной команды Правительства Новгородской области, депутатов Новгородской областной Думы в данном направлении деятельности мы сможем:

- Комплексно подходить к решению проблем и поставленных задач, в частности, строительство ФАПов, врачебных амбулаторий, обеспечение кадрами, капитальный ремонт школ и учреждений культуры и спорта, обновление материально-технической базы за счет различных проектов и грантов;
- Своевременно реагировать и осуществлять комплексное сопровождение по профилактике правонарушений, социального сиротства, по улучшению качества жизни людей.
- Обеспечивать качественными и доступными услугами все население района независимо от места жительства.

И важно здесь также:

- своевременно информировать население о происходящем,
- вовлекать их в активную социальную среду,
- обеспечивать им возможность соучастия в вопросах контроля.

Важно включить молодежь в жизнь города и района, чтобы они знали о возможностях и перспективах его развития и строили свою траекторию развития в родном городе, обеспечивать связь поколений, чтобы на положительных ярких примерах формировать чувство патриотизма и гражданской ответственности. Это сложная задача, но при правильном подходе решать ее необходимо сейчас: встречи, диалоги, дни открытых дверей, совместные акции и другие мероприятия. Замечательная практика кластерных проектов «Мой дом здесь», «Мой первый учитель», «Я познаю свой край» являются для нас примером решения социальных проблем на основе межведомственного взаимодействия, необходимо этот опыт наращивать.

### **Развитие туристской привлекательности территории Старорусского района и города Старая Русса**

Старая Русса бесспорно является культурным и туристским центром не только Северо-западного региона, но и имеет все предпосылки для развития

его всероссийского и международного уровня. Много сделано и в этом направлении, как в части благоустройства общественных пространств центра города, так и в части событийно-познавательной составляющей:

- разработан дизайн-код города, маркетинговая стратегия развития города,
- благоустроены центральные общественные пространства (Водонапорная башня, Соборная площадь и улица Воскресенская, набережная Достоевского и другие объекты туристской привлекательности),
- проводятся ежегодные мероприятия международного, всероссийского и регионального уровней (такие как Международный фестиваль русской музыки имени С.В. Рахманинова, Международный фестиваль камерных спектаклей имени Ф.М. Достоевского, Международные чтения Ф.М. Достоевского)
- открываются новые гостиницы и учреждения общественного питания,
- определены инвестиционные площадки на территории города и района,
- но многое еще предстоит сделать.

Город Старая Русса в период с 2020 по 2024 годы участвует в проекте «Комплексное развитие территории и инфраструктуры малых исторических поселений» в рамках соглашения Министерства культуры РФ и Правительства Новгородской области, финансируемом Новым банком развития БРИКС. В заявку включены такие объекты как реставрация объекта культурного наследия, реконструкция фасадов зданий в центре города, ремонт и строительство мостов, создание пешеходных маршрутов, реконструкция набережной. Проект состоит из 20 объектов на сумму строительно-монтажных работ 714,3 млн. руб.

Большая работа проведена в сельских поселениях по обновлению учреждений культуры совместно с активными жителями за счет средств регионального проекта «Инициативное бюджетирование».

Ставлю перед собой задачу совместно с муниципальной командой продолжить участие в национальных и региональных проектах, грантовых конкурсах в сфере культуры и туризма, что позволит не только комфортно организовывать деятельность, но и предоставлять качественный глубокий культурный контент жителям и гостям города и района.

Новыми и важными для нас направлениями станут: развитие водного туризма. Эта задача поставлена Губернатором Новгородской области



Андреем Сергеевичем Никитиным нашему району. Необходимо разработать в ближайшее время дорожную карту по реализации данного направления и приступить к ее проработке и реализации.

Первые шаги в реализации программы в должности Главы Старорусского муниципального района будут:

- Формирование профессиональной команды единомышленников для выстраивания диалога со всеми заинтересованными лицами;
- Своевременное формирование необходимой документации для реализации подготовленных проектов в 2023 году;
- Формирование информационной программы сопровождения деятельности Главы и муниципальной команды для населения;
- Анализ и планирование деятельности на ближайшие 5 лет с учетом возможностей муниципального бюджета, перспектив его совершенствования.

Уверена, что при слаженной совместной работе с командой Правительства Новгородской области, при поддержке Губернатора А.С. Никитина, депутатского корпуса, общественности и бизнеса нам удастся реализовать намеченные планы и новые проекты: создать новые рабочие места, улучшить качество жизни граждан, создать новые объекты туристской привлекательности.