

**Программа предстоящей деятельности на должность
Главы Старорусского муниципального района
Комаровой Елены Леонидовны**

Уважаемые члены конкурсной комиссии, дорогие рушане!

Чтобы понять какие шаги необходимо принять, важно понимать, какие уже сделаны, какие проблемы волнуют жителей. Смело могу утверждать, что, работая с 2004 года в управленческой команде Администрации Старорусского муниципального района в региональной команде Правительства Новгородской области при поддержке Губернатора А.С. Никитина, получила значительный опыт создания и реализации различных проектных решений в тесном взаимодействии с сообществами граждан. Этот бесценный опыт, полученные аналитические данные позволяют проектировать будущее развитие района.

Работая, проживая и осуществляя всю свою профессиональную деятельность на территории Старорусского района искренне верю, что это территория больших перспектив и комфортного благополучия.

Моя деятельность в должности заместителя Главы Администрации муниципального района позволила выделить для себя две основополагающие комплексные задачи развития Старорусского района: сохранение молодежи в районе, увеличение числа жителей, активно участвующих в жизни города и района.

Свою деятельность в должности Главы Старорусского муниципального района рассматриваю как личный вклад в развитие района в команде профессионалов с опорой на знание правовых и законодательных норм, имеющегося опыта проектного управления и бережливого производства, уважения к людям и любви к родному краю - его прошлому и настоящему. Я горжусь тем, что вся моя семья проживает на территории родного города и района и трудится на благо его развития.

За последние годы город Старая Русса, наши села и деревни значительно изменились, получили новый вектор развития за счет привлечения финансовых средств из бюджетов всех уровней, проектов, конкурсов и грантов по всем сферам деятельности, активного участия жителей в улучшении качества жизни, заинтересованности в развитии территории. Этот важный драйвер соучастия,

сокращения социальной дистанции между властью и населением, понимание и сопричастность к решению общих задач является необходимым и главным условием дальнейшего развития общества и повышения уровня доверия к власти. Ведь власть – это тоже люди, только с большей ответственностью, долгом и обязанностями. Наша общая задача – обеспечить безопасное, комфортное качество жизни на территории Старорусского района и сохранять то, что создано совместными усилиями.

Сегодня нельзя выделять, что важнее: инфраструктура, социальная среда, производственная база (производственная и сельскохозяйственная), экология, инвестиционный климат, сегодня важен комплексный подход, а в нем конкретные решения по каждому направлению и вклад каждого хозяйствующего субъекта в общее дело.

Анализ социально-экономического развития района позволяет сделать вывод, что решение всех вопросов необходимо продолжить строить в синергии привлечения средств федерального, регионального бюджетов, конкурсов и грантов всех уровней, поиска грамотного формирования доходной части местного бюджета и эффективного использования его расходования, сохранения объемов производства действующих предприятий и субъектов малого и среднего предпринимательства, а также средств инвесторов.

Такой опыт мы уже имеем. Так на каждый привлеченный рубль из бюджета в рамках реализации проекта по созданию туристско-рекреационного кластера «Старорусский» привлечено три рубля внебюджетных источников. Для продолжения этой практики сегодня имеем серьезный задел.

В настоящий момент мы ведем переговоры и готовим инвестиционные проекты с 4 потенциальными инвесторами по развитию туристской привлекательности, которые дополнят уже семь реализуемых инвестиционных проектов на общую сумму 1740 млн. рублей с созданием более 230 рабочих мест.

По двум инвестиционным площадкам в рамках Петербургского Международного инвестиционного форума Губернатором Новгородской области Андреем Сергеевичем Никитиным и генеральными директорами организаций, расположенных на территории Старорусского района подписаны соглашения.

В 2023 году планируется к реализации первый этап модернизации завода «Старорусприбор». Задача номер один - провести ремонт стен и кровель цехов,

заменить инженерную инфраструктуру предприятия. Задача номер два - закуп первоочередного оборудования для обеспечения своевременного и качественного выпуска текущей номенклатуры изделий. Задача номер три - создание инженерного центра и проектирование новых изделий. Планируется инвестировать уже в следующем году 120 млн рублей. Всего до 2025 года в развитие производства планируется вложить 400 млн рублей. В ближайшие два года будет создано порядка 200 новых рабочих мест. Для обеспечения кадрами совместно с IT-компанией «Элдис» будет расширено взаимодействие со Старорусским политехническим колледжем (филиалом НовГУ), направленное на качественное улучшение уровня выпускников по специальностям технология машиностроения и компьютерные системы.

Акционерным обществом «Курорт Старая Русса» в 2023 году планируется начало строительства нового девятиэтажного корпуса в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство гостиничного комплекса» с общим объемом инвестиций в размере 1200,0 млн. рублей. Планируется создать дополнительно 58 рабочих мест.

Роль участия муниципальной исполнительной власти в данных проектах велика, совместно с региональной командой Правительства Новгородской области будем:

- осуществлять сопровождение реализации проектов с целью снижения административных барьеров;
- организовывать профориентационную работу с обучающимися и родителями школ территории кластера «Старорусский», при участии руководства предприятий, учреждений среднего профессионального образования и НовГУ имени Ярослава Мудрого по выстраиванию индивидуальных траекторий наших будущих выпускников;
- проводить информационное сопровождение данных проектов в СМИ и социальных сетях.

Такой опыт коллаборации под моим руководством мы с муниципальной командой получили при реализации двух кластерных проектов «Мой дом здесь» и «Мой первый учитель», в рамках которых сегодня осуществляется подготовка специалистов медицинских и педагогических направлений с дальнейшим трудоустройством в наших учреждениях здравоохранения и образования. Эту

практику считаю эффективной, мы обязательно продолжим работу в данном направлении.

Важно повышать интерес жителей района к предпринимательской деятельности, развитию сельского хозяйства, увеличивать число самозанятых, в том числе использующих социальный контракт как стартовый капитал своего дела.

Новые рабочие места и своевременное информирование о них позволит снизить отток молодежи и привлечь потенциальных жителей на территорию Старорусского района. Это влечет за собой необходимость решения еще одной комплексной задачи — это строительство современного комфортного жилья вариативной ценовой категории. Необходимо провести анализ имеющихся земельных участков, организовать целенаправленную работу с потенциальными инвесторами, риелторами, кредитными организациями, информировать население о возможностях ипотечного кредитования на территории Старорусского муниципального района.

Комфортное жилье подразумевает наличие качественной обеспечивающей инфраструктуры: водоснабжения и водоотведения, дорог, газификации, электроснабжения, высокоскоростного интернета.

В реализации программ данного направления Старорусский район активно участвует и необходимо не снижать темпы для поэтапного и синхронного решения общей задачи комплексного развития территории.

Положительным примером является реализуемое концессионное соглашение на период до 2024 года, заключенное Администрацией муниципального района и Обществом с ограниченной ответственностью «Жилищное коммунальное хозяйство» (далее - ООО Старорусское ЖКХ) в отношении систем холодного водоснабжения и водоотведения, находящихся на территории города Старая Русса и Старорусского муниципального района. Инвестиционная программа в размере 331,7 млн. рублей предусматривает строительство (реконструкцию) 12 объектов, снижение затрат на энергоресурсы, эксплуатационных расходов, объемов неочищенных стоков сбрасываемых в водоемы, а также капитальный ремонт водопровода диаметром 300 мм протяженностью 0,8 км и водопровода диаметром 400 мм протяженностью 1,4 км. Строительство станций водоподготовки в центральных усадьбах поселений: деревнях Нагово, Сусолово, Взвяд и поселке Новосельский планируется в 2024 году, что позволит обеспечить качественной

питьевой водой из систем централизованного водоснабжения более 89% населения района.

Планируемая газификация 23 населённых пунктов Старорусского района в Ивановском, Новосельском, Наговском и Взвядском сельских поселениях позволит создать благоприятные условия для индивидуальной жилищной застройки и инвестиционной привлекательности комплексной застройки.

Необходимо продолжить активную работу с населением по участию в конкурсном отборе по выбору населенных пунктов для установки вышек сотовой связи.

Важно продолжить работу по организации раздельного сбора мусора на оборудованных контейнерных площадках.

На территории Старорусского муниципального района в нормативном состоянии находятся 36%, а в городе Старая Русса более 43% автомобильных дорог. Необходимо продолжить работу в данном направлении комплексно, за счет средств бюджета всех уровней и участия граждан в программе «Инициативное бюджетирование».

За последние годы благоустройство общественных пространств и объектов туристского интереса активно ведется как в городе Старая Русса, так и в Старорусском районе. Нарботан большой опыт участия во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды, инициированного Президентом Российской Федерации В.В. Путиным, федеральном проекте «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда», регионального проекта «Инициативное бюджетирование», инициированного Губернатором Новгородской области А.С. Никитиным. В этом направлении работу обязательно продолжим муниципальной командой с Главами поселений и депутатами при максимальном участии граждан, представителей территориального общественного самоуправления и старост деревень.

В части развития туристкой привлекательности города у нас имеется серьезный арсенал как стратегических документов, так и разработанных проектно-сметных документов.

В 2023 году нам предстоит реализовать три проекта, которые были разработаны нашей муниципальной командой в 2022 году при сопровождении

региональной команды Правительства Новгородской области:

- проект благоустройства общественной территории «Царицынский источник»;
- проект туристского кода центра Старой Руссы «Легенда о пяти городах»;
- проект благоустройства парка Победы в городе Старая Русса.

Развитие водного туризма и агротуризма расширит возможности туристской привлекательности, позволит увеличить турпоток, расширить категории туристов и продолжительность их пребывания на нашей территории. Эта задача поставлена Губернатором Новгородской области Андреем Сергеевичем Никитиным нашему району. Мы уже приступили к разработке дорожной карты по реализации данных направлений.

Продолжением благоустройства центра города Старая Русса станет участие города Старая Русса в проекте «Комплексное развитие территории и инфраструктуры малых исторических поселений» в рамках соглашения Министерства культуры РФ и Правительства Новгородской области, финансируемом Новым банком развития БРИКС. В заявку включены такие объекты как реставрация объекта культурного наследия, реконструкция фасадов зданий в центре города, ремонт и строительство мостов, создание пешеходных маршрутов, реконструкция набережной.

Таким образом, необходимо расширить включение всех механизмов объединения человеческих, инфраструктурных и финансовых ресурсов, технологий проектного управления, что позволит нам комплексно планировать и реализовывать задачи по созданию комфортных условий проживания населения и пребывания туристов на территории города Старая Русса и Старорусского района.

Основой развития социального блока деятельности в части сфер здравоохранения, образования, культуры, социальной поддержки населения, физической культуры и спорта, молодежной политики считаю необходимо строить на основе принципа: сохраняя традиции бережно внедряй инновации, включая в этот процесс гражданско-патриотическое, экологическое, нравственное воспитание молодежи, систему дополнительного образования и волонтерского движения.

Острой проблемой социальной сферы является кадровый вопрос. Продолжим его решать за счет реализации кластерных проектов путем подготовки своих

кадров на территории своего района, и здесь важно развивать систему наставничества и частно-государственного партнерства, выстраивать систему подготовки кадров от «школьной парты до рабочего места на производстве»,

Мы завершили важный стартовый для нас проект по капитальному ремонту школ в 2022 году. В первую очередь для нас было важно обеспечить безопасное пребывание обучающихся в школе, бесперебойную работу систем жизнеобеспечения. Все эти системы заменены капитально или построены заново. Мы смогли выстроить конструктивный диалог в ходе выполнения работ с подрядчиком, ежедневный контроль, еженедельная «сверка часов» в ходе работы муниципального и родительского штабов позволили нам своевременно вносить замечания, указывать на недостатки, находить верные решения, не нарушать сроки контракта. Все это мы будем использовать и в дальнейшей работе, так как уже в 2023 году мы будем ремонтировать два школьных здания 8 школы и два здания школы в деревни Сусолово. Работа уже началась, необходимо организовать полноценный образовательный процесс, определить место хранения имущества школ, подготовить документацию для проведения конкурсных процедур, ведь важно все предусмотреть и продумать.

На данный момент на все здания школ разработана сметная документация и получены заключения государственной экспертизы для участия в программе «Модернизация школьных систем образования в 2022-2026 годах» на сумму более 1 млрд. рублей. Обновление материально-технической базы образовательных организаций продолжим за счет участия в Федеральных проектах «Цифровая образовательная среда» и «Современная школа» национального проекта «Образование».

Спорт как норма жизни должен стать составляющей для каждого староруссца. Мы продолжим участие в федеральных проектах «Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)», «Социальная активность» национального проекта «Образование», «Активное долголетие» национального проекта «Образование» и других.

Доступность и качество социальных услуг продолжим обеспечивать за счет строительства новых ФАПов и врачебных амбулаторий, сохранения сети учреждений и объектов культуры, образования и спорта, а также их обновление за счет участия в федеральных программах и конкурсах, активного включения

сотрудников и коллективов учреждений в участие в грантовых мерах поддержки.

Несомненно город Старая Русса с 1000-летней историей и уникальными природными ресурсами сыграл одну из важных ролей в истории Российской Государственности. Именно это необходимо учитывать и развивать в культурно-событийном и туристско-познавательном контенте. Синергетический подход в деятельности учреждений культуры с музеями, учреждениями общепита, туристско-информационными центрами позволит создать новые событийные продукты, отражающие идентичность города и его истории. Конечно нам важно комплексно подойти к капитальному ремонту и материально-техническому обновлению учреждений культуры через национальные программы и федеральные проекты.

Необходимость сохранять и развивать потенциал города подчеркнул лично Президент Российской Федерации В.В. Путин в послании Федеральному собранию Российской Федерации от 21 апреля 2021 года, что требует от нас проработки продвижения города на площадках различного уровня союзов и сообществ городов на уровне Российской Федерации.

Мы живем в сложное время больших перемен, планы могут корректироваться, но в профессиональной команде единомышленников при поддержке населения, приложим все усилия для реализации поставленных задач.

Уверена, что реальными трендами по развитию Старорусского района, которые помогут сделать его более привлекательным для постоянного проживания и туризма в дополнение к имеющимся станут такие как территория здорового образа жизни, где можно путешествовать и работать, где можно «подышать Отчеством и где Россия видна», как писал Д.С. Лихачев.

Соль земли русской – это про людей, люди главный ресурс и главное богатство. Уметь слышать людей, быть вместе с людьми, выстраивать работу открыто и доступно, мне кажется, в этом залог благополучия жителей.

Уверена, что при слаженной совместной работе с командой Правительства Новгородской области, при поддержке Губернатора А.С. Никитина, депутатского корпуса, общественности и бизнеса нам удастся реализовать намеченные планы и новые проекты. Для меня очень важна командная работа, решать все вопросы в одиночку невозможно. Вместе мы можем многое!